

Compte rendu du secteur développement 2019

Bonjour,

Dans ce compte rendu je vais vous présenter les trois axes principaux de développement que nous avons mis en place.

Ces trois axes sont :

- ✓ Le Projet 1 € / licence qui a été validé lors du CA du 23 novembre 2019
- ✓ La mise en place de la tournée des départements
- ✓ Le développement des licences

➤ Premier axe de travail : le Projet 1€ / licence

- Groupe de travail mis en place afin de définir les objectifs de ce projet.

À la suite de nombreuses réunions, la décision prise par ce groupe de travail est : développement d'un secteur communication et partenariat

- Les Objectifs fixés sont :

- *Trouver et fidéliser de nouveaux licenciés (point que j'aborderai ultérieurement)*
- Développer l'activité

- Feuille de route définie :

- Apporter un service à nos licenciés
- Se faire connaître
- Apporter un service à nos clubs
- Développer les ressources financières
- Développer les partenaires et créer un réseau

- Les outils à mettre en place :

- Support de communication à destination des **OTD et clubs** (vidéos, kits de communication, création logo HD et charte graphique...)
- Avantages **licenciés et clubs** (carte licenciés...)
- Application mobile pour les **clubs, enseignants et licenciés**
- Un **challenge** du nombre et de la qualité pour **les clubs et les licenciés**
- Une boutique / coopérative
- Une plateforme formation/technique
- **Développer et améliorer** les outils déjà existants (site internet, réseaux sociaux, Newsletter...)
- **Créer un poste dédié et animer un réseau** de collaborateurs

Afin de réaliser ces objectifs et mettre en place tous ces outils de travail, nous avons recruté en décembre 2019 une chargée de communication et marketing : Manon BAQUIE (financement PSE, 12000 € X 2ans)

En 2020 à la suite de la crise du COVID 19 et surtout à l'impact de cette crise sur la rentrée de septembre 2020, la commission a proposé de mettre en place un kit de rentrée pour tous les clubs de la ligue Occitanie.

➤ Deuxième axe de travail : la Tournée des départements :

- Cette tournée a été organisée par les CTS : Mélanie Percheron, Marc Delvingt, Louis Guiseppi. Les retours ont été présentés en Conseil d'administration.

Le bilan et l'analyse :

❖ Activités par catégorie d'âge

- Quelques comités font des actions pour les baby-judo et les pré-poussins (essentiellement les « petits » départements) ;
- Les comités développent des actions majoritairement pour les publics de benjamins à cadets (compétitions, stages, ...)

❖ Liens avec les écoles / Universités / EHPAD

- Ecoles - Généralement des actions faites par les clubs (l'Ariège travaille sur un projet départemental)
- EHPAD - Actions ponctuelles (généralement menées par les clubs)

❖ Formations à développer sur la prochaine Olympiade (de proximité pour le développement de nos clubs)

- Taïso
- Jujitsu / Savoir se défendre
- Formations des dirigeants
- EHPAD / Sport Santé
- Développer le partenariat avec les entreprises (Savoir prospecter des Entreprises)

❖ Principes évoqués

- Formation de proximité / Donner des « PACKAGES » (clés en main pour développer une nouvelle activité) / formations Bi-qualifiantes (pas forcément que le judo)
- Plus d'actions de formations nationales
- Faciliter / Accompagner / Développer des outils sur les modalités de financements / Comment aller chercher ces financements.
- Regrouper les dirigeants et les professeurs en début d'olympiade

❖ **Pistes de développement à travailler sur la prochaine Olympiade**

- La formation des dirigeants / besoin d'enseignants
- Réfléchir à des organisations de compétitions départementales (identité)
- Zones blanches identifiées
- Lutte contre le non-licenciement
- Structurer les clubs : modèle économique des clubs / accompagnement pour les dossiers de subventions
- La fusion Tarn et Garonne / Lot, en cours de réflexion
- Accompagnement / Support et réflexions sur la construction de dojo
- KATA chez les jeunes / Jujitsu pour les ados

❖ **Autres pistes de travail à envisager**

- Le dispositif Service Civique
- Logos et Support Marketing prêts à l'effigie des OTD
- Actions d'Eté
- Trouver des personnes compétentes dans la recherche de nouveaux partenaires
- Que tous les Départements puissent se doter d'un CT.
- Structurer et consolider l'emploi dans les clubs de la Ligue Occitanie
- Accompagner les clubs qui souhaitent développer les sections scolaires
- Développer les échanges, les liens entre la Ligue, les Comités et les Clubs (partager les Infos, les outils, les données administratives : savoir travailler ensemble).

❖ **Comment doit-on mettre en place cette démarche pour qu'elle soit bien accueillie et perçue de façon positive.**

- Toujours très bon accueil et échanges bienveillants et constructifs
- Souhait unanime que la démarche se poursuive et se renouvelle
- Participants – groupe restreint systématiquement – Envisager à l'avenir d'associer + d'acteurs (ligue et locaux) ;
- Peut-être cibler les données à étudier de manière pérenne et celles qui seront plus ponctuelles selon le projet de développement des dirigeants d'OTD et leurs besoins.

➤ **Troisième axe de travail : les licences et clubs**

On observe une certaine constance des chiffres, et on remarque que la perte s'effectue de manière proportionnelle tant pour le nombre de nouvelles licences que pour les renouvellements.

Etude sur l'évolution en région Occitanie pour le Judo

Evolution par âge et par saison depuis création de l'Occitanie à partir de 2016/2017 jusqu'à 2019/2020

BDX SAISON	2016/2017					2017/2018				
AGE 0 A 100 ANS (DECADE)	Nb Lic	Nbre nouvelles licences	Nbre de Renouvellement	% de nouvelles lic.	% de Renouvellement lic.	Nb Lic	Nbre nouvelles licences	Nbre de Renouvellement	% de nouvelles lic.	% de Renouvellement lic.
0 - 10 ans	25 332	12 640	12 692	49,90 %	50,10 %	24 355	11 750	12 605	48,24 %	51,76 %
11 - 20 ans	11 730	2 009	9 721	17,13 %	82,87 %	11 671	1 949	9 722	16,70 %	83,30 %
21 - 30 ans	1 882	342	1 540	18,17 %	81,83 %	1 796	400	1 396	22,27 %	77,73 %
31 - 40 ans	2 541	753	1 788	29,63 %	70,37 %	2 380	627	1 753	26,34 %	73,66 %
41 - 50 ans	3 058	677	2 381	22,14 %	77,86 %	2 974	613	2 361	20,61 %	79,39 %
51 - 60 ans	1 747	223	1 524	12,76 %	87,24 %	1 685	214	1 471	12,70 %	87,30 %
61 - 70 ans	749	89	660	11,88 %	88,12 %	788	95	693	12,06 %	87,94 %
71 - 80 ans	232	14	218	6,03 %	93,97 %	276	32	244	11,59 %	88,41 %
81 - 90 ans	41	1	40	2,44 %	97,56 %	39	1	38	2,56 %	97,44 %
91 - 100 ans	5	2	3	40,00 %	60,00 %	4		4		100,00 %
Total	47 317	16 750	30 567	35,40 %	64,60 %	45 968	15 681	30 287	34,11 %	65,89 %

BDX SAISON	2018/2019					2019/2020				
AGE 0 A 100 ANS (DECADE)	Nb Lic	Nbre nouvelles licences	Nbre de Renouvellement	% de nouvelles lic.	% de Renouvellement lic.	Nb Lic	Nbre nouvelles licences	Nbre de Renouvellement	% de nouvelles lic.	% de Renouvellement lic.
0 - 10 ans	22 846	11 677	11 169	51,11 %	48,89 %	22 267	11 402	10 865	51,21 %	48,79 %
11 - 20 ans	11 205	2 117	9 088	18,89 %	81,11 %	10 747	1 900	8 847	17,68 %	82,32 %
21 - 30 ans	1 663	363	1 300	21,83 %	78,17 %	1 544	305	1 239	19,75 %	80,25 %
31 - 40 ans	2 258	647	1 611	28,65 %	71,35 %	2 123	592	1 531	27,89 %	72,11 %
41 - 50 ans	2 832	572	2 260	20,20 %	79,80 %	2 790	579	2 211	20,75 %	79,25 %
51 - 60 ans	1 655	211	1 444	12,75 %	87,25 %	1 688	245	1 443	14,51 %	85,49 %
61 - 70 ans	783	101	682	12,90 %	87,10 %	806	98	708	12,16 %	87,84 %
71 - 80 ans	297	42	255	14,14 %	85,86 %	309	42	267	13,59 %	86,41 %
81 - 90 ans	50	8	42	16,00 %	84,00 %	50	9	41	18,00 %	82,00 %
91 - 100 ans	5	1	4	20,00 %	80,00 %	8	1	7	12,50 %	87,50 %
Total	43 594	15 739	27 855	36,10 %	63,90 %	42 332	15 173	27 159	35,84 %	64,16 %

Répartition des clubs en fonction du nombre de licences :

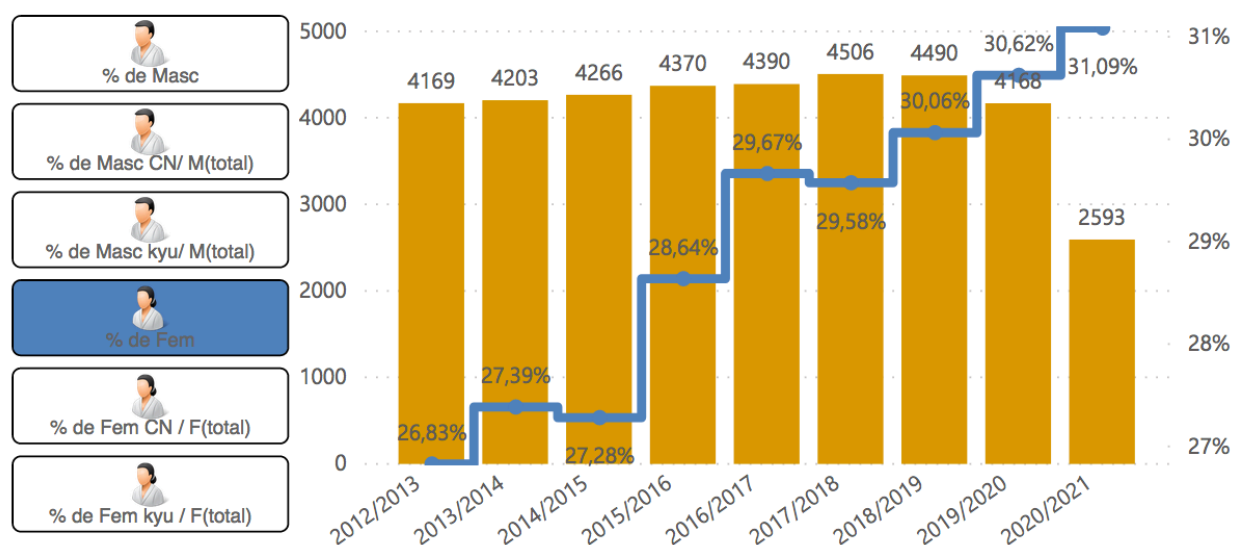
CLUBS	2016/2017	CLUBS	2017/2018	CLUBS	2018/2019	CLUBS	2019/2020
1-Clubs de 1 à 3 licences	8	1-Clubs de 1 à 3 licences	6	1-Clubs de 1 à 3 licences	12	1-Clubs de 1 à 3 licences	10
2-Clubs de 4 à 10 licences	30	2-Clubs de 4 à 10 licences	39	2-Clubs de 4 à 10 licences	31	2-Clubs de 4 à 10 licences	36
3-Clubs de 11 à 20 licences	43	3-Clubs de 11 à 20 licences	43	3-Clubs de 11 à 20 licences	46	3-Clubs de 11 à 20 licences	45
4-Clubs de 21 à 50 licences	139	4-Clubs de 21 à 50 licences	139	4-Clubs de 21 à 50 licences	141	4-Clubs de 21 à 50 licences	141
5-Clubs de 51 à 100 licences	158	5-Clubs de 51 à 100 licences	169	5-Clubs de 51 à 100 licences	169	5-Clubs de 51 à 100 licences	149
6-Clubs de 101 à 150 licences	74	6-Clubs de 101 à 150 licences	73	6-Clubs de 101 à 150 licences	66	6-Clubs de 101 à 150 licences	79
7-Clubs de 151 à 200 licences	48	7-Clubs de 151 à 200 licences	41	7-Clubs de 151 à 200 licences	39	7-Clubs de 151 à 200 licences	32
8-Clubs de 201 à 300 licences	33	8-Clubs de 201 à 300 licences	29	8-Clubs de 201 à 300 licences	20	8-Clubs de 201 à 300 licences	25
9-Clubs de 301 à 400 licences	10	9-Clubs de 301 à 400 licences	7	9-Clubs de 301 à 400 licences	11	9-Clubs de 301 à 400 licences	8
11-Clubs de plus 501 licences	3	11-Clubs de plus 501 licences	1	10-Clubs de 401 à 500 licences	4	10-Clubs de 401 à 500 licences	3
Total	546	Total	551	Total	539	Total	528

On observe :

- ✓ Une certaine augmentation du nombre de clubs de – de 20 licences (de 81 à 91) = Fragilité des clubs car petites structures.
- ✓ Une baisse sensible du nombre de clubs de + de 200 licences (de 46 à 36) = Fragilité des clubs pour pérenniser le financement des emplois = peu de professeurs professionnels à temps plein.

Evolution du nombre de ceintures noires par saison sur les deux dernières olympiades à partir de 2012/2013 jusqu'à 2019/2020 :

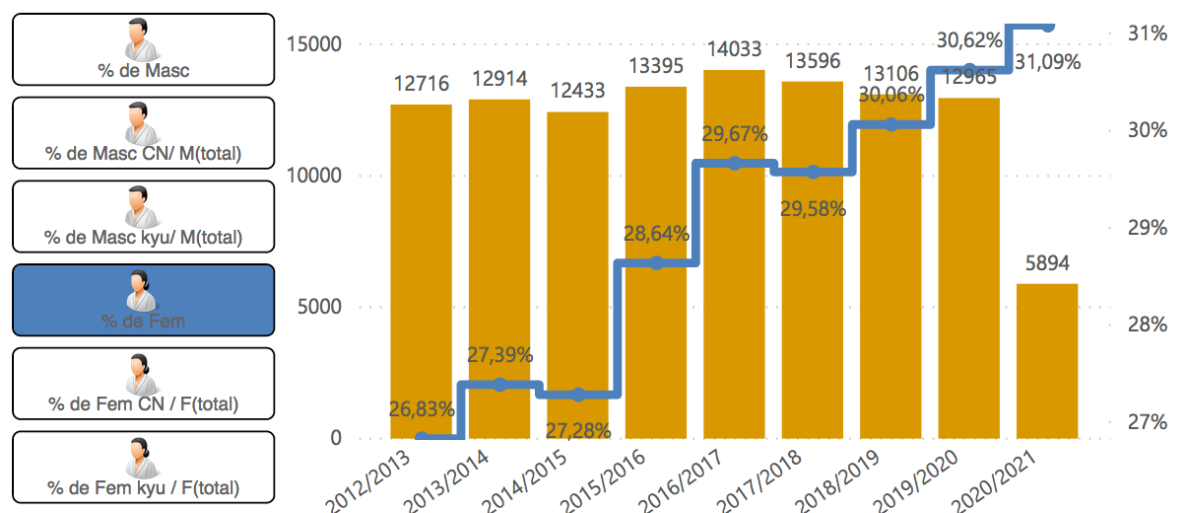
DIS_DESIGNATION	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
IAIDO	100	114	108	107	99	80	80	80
JODO	34	31	28	26	23	23	27	30
JUDO JUJITSU	3930	3940	4015	4119	4142	4270	4233	3915
KENDO	104	116	114	117	125	123	121	110
KYUDO	0	0	0	0	0	9	28	32
NAGINATA	1	2	1	1	1	1	1	1
SPORT CHANBARA	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	4169	4203	4266	4370	4390	4506	4490	4168



La progression du nombre de ceintures noires licenciées a été significative (hormis la saison 2019/2020, touchée par le Coronavirus qui a vu la suppression des organisations de grades de mars et mai). Cependant la moyenne des licenciés ceintures noires sur cette olympiade 2016/2020 est de 4388 par rapport à 4252 pour l'olympiade précédente, on pourrait en déduire que la dynamique d'organisation des grades proposée est satisfaisante puisqu'elle est en progression.

Evolution du nombre de licenciées féminines par saison sur les deux dernières olympiades à partir de 2012/2013 jusqu'à 2019/2020 :

DIS_DESIGNATION	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
IAIDO	55	58	58	59	59	56	42	39
JODO	15	14	13	17	20	19	14	16
JUDO JUJITSU	12537	12736	12264	13224	13834	13415	12921	12794
KENDO	89	91	93	90	102	77	104	84
KYUDO	0	0	0	0	0	17	23	25
NAGINATA	7	5	3	3	5	4	2	2
SPORT CHANBARA	13	10	2	2	13	8	0	5
Total	12716	12914	12433	13395	14033	13596	13106	12965



Le pourcentage de pratiquantes licenciées reste correct, cependant on constate peu d'évolution du nombre et même une baisse régulière au cours de cette olympiade (14033 à 12946). Une dynamique particulière serait intéressante à réaliser au cours de la prochaine olympiade afin de progresser de manière significative dans ce domaine.

Je tiens à remercier Manon Baquié, Arnaud Lecellier, et Marc Delvingt pour le gros travail qu'ils ont effectué sur l'ensemble des projets de la Commission.

Pour terminer ce compte rendu j'adresse mes remerciements à tous les membres de ma commission : les élus, les Cadres Techniques, ainsi qu'à tous les Présidents de Comité qui nous ont apporté une aide précieuse afin de mettre en place des axes de travail pour le bien du Judo dans la Ligue Occitanie.

René FELIU
Vice-Président en charge du Développement